

2024年承包商管理工作讲评暨2025年机电公司大修及工程项目 启动会会议纪要

会议时间：2025年3月28日

会议地点：综合楼会议室

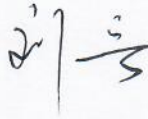
参会人员：谢毅、蒋志生、张庆波、刘兵、李长胜、邱克军、彭辉、刘志强、付灵芝、粟凯、汤礼虎、苏学新，各分子公司经理、副经理、管理人员。

会议主持：会议记录：

会议内容	1、2024年承包商管理工作讲评。 2、2025年机电公司大修策划宣贯。 3、安全生产部、人力资源部、经营开发部经理分别对承包商管理工作及大检修启动会做管理要求。 4、公司领导做工作部署和指示。		
会议决议			
序号	内容	时间节点	责任人
1	机电公司战略承包商将从2023、2024、2025三年的承包商评价中挑选出综合排名前10的承包商，纳入机电公司战略承包商候选资格。机电公司将组织承包商体系审核小组，对入围10家承包商进行体系审核，对承包商的资质能力、技术能力、人力资源、经营能力、安全生产能力进行实地考察；形成最终的审核报告。公司各部室将对承包商体系审核小组形成的审核报告进行复核，最终安全生产部将战略承包商的复核结果报公司领导，由公司领导层确定战略承包商。	全年	安全生产部 经营部
2	承包商管理应秉持“谁引进，谁负责；谁使用，谁负责；谁主管，谁负责”的原则，分公司是承包商的主体管理单位。	全年	各分公司
3	2024年度存在问题，2025年业务受限的8家承包商：陕西顺兴莱建设工程有限公司、山东鸿华建筑安装工程有限公司、岳阳大地建安有限公司、岳阳云长建筑工程有限公司、岳阳市裕林祥和劳务有限公司、湖南润全利建筑工程有限公司、岳阳长炼兴长安防腐工程有限公司、湖南泰酷辣建筑有限公司	全年	安全生产部 经营部
4	2024年度机电公司2家不合格承包商：天人建设安装有限公司及其所有分公司，广东景天建设有限公司；将2家承包商纳入机电公司黑名单，终止其继续承揽机电业务	2025	安全生产部 经营部
5	2025年检修相比2024年大幅减少的情况下，公司加大了工程项目经营开拓，特别是拓展了在电力和新能源板块的业务，公司将积极进军电力行业安装工程版块：该板块将以福州分公司为主体，业务层面由公司统筹考虑；原则上福州本地业务全部由福州分公司承揽，福州以外的电力安装工程，成立公司直管的项目部，项目部依托福州分公司的公共资源。	2025	福州分公司
6	2025年12次检修分布在10家分公司；大修人数策划超过1000人的有4次，其中湖南石化一区检修策划1520人、中化泉州石化检修策划1400人；乌鲁木齐、宁波检修规模策划人数都超过1200人；乌鲁木齐（国能新疆化工）、福建分公司（中化泉州）的大修好坏直接影响到下个维保合同的	2025	长岭分公司 福建泉州分公司

	签订，只能成功，没有退路；特别是乌鲁木齐分公司，检修更是要出彩，充分体现管理体系化，检修专业化。		乌鲁木齐分公司 宁波分公司
7	公司2025年大检修指挥部由领导小组、施工计划组、HSE标准化组、专业技术质量开工保运组、人力资源与培训组、综合政工组及检修对口伙伴组成；施工计划组将负责对公司2025年大修及工程项目指挥部其他职能小组职责落实情况的讲评与考核。	2025	公司2025年大检修及工程项目总指挥部
8	今年大修及项目施工，所有参与的承包商必须推行农民工工资专户；消灭“无票作业、单人作业”。	2025	各分公司及承包商

纪要签发：



岳阳长炼机电工程技术有限公司

2025年3月28日